

**შპს თბილისის ჰუმანიტარული სასწავლო უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის
პოლიტიკის სამოქმედო გეგმა (მოკლევადიანი და გრძელვადიანი მიზნები)**

შპს თბილისის ჰუმანიტარული უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის სამოქმედო გეგმა შემუშავდა უსდ-ს სტრატეგიული მიზნების უკეთ განსახორციელებლად. სამოქმედო გეგმა იყოფა ორ ძირითად ნაწილად; ორგანიზაციის ინტერნაციონალიზაციის მოკლევადიან და გრძელვადიან ამოცანებად.

უსდ-ს ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის მოკლევადიანი ამოცანები გულისხმობს 36 თვეში განსახორციელებელ აქტივობებს, ხოლო გრძელვადიანი ამოცანები გათვლილია 7 წელზე.

ზემოაღნიშნული სამოქმედო გეგმის შესრულებისთვის ყოველწლიურად ბიუჯეტიდან გამოყოფილია შესაბამისი თანხა.

ორგანიზაციული მართვის ინტერნაციონალიზაცია

მოკლევადიანი ამოცანები

აქტივობა	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული
ინსტიტუციური პარტნიორობის ქსელის განვითარება ორგანიზაციული მართვის კონტექსტში	- საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური; - საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური.
მართვის თანამედროვე სისტემების დანერგვისა და განვითარების ხელშეწყობა	ვიცე-რექტორი
ეფექტიანი ღონისძიებების დასახვა-განხორციელება, საერთაშორისო საუნივერსიტეტო სივრცეში თჰუ-ს ცნობადობის და ავტორიტეტის ამაღლების მიზნით	საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური
საერთაშორისო კავშირების თანმიმდევრული განახლება, თჰუ-სთვის პრიორიტეტული უნივერსიტეტების შერჩევით	- საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური; - საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური.
საერთაშორისო ხელშეკრულებების დადება ფაკულტეტების საჭიროებების გათვალისწინებით	- საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური; - ფაკულტეტ(ებ)ი.
უსდ-ს ადმინისტრაციული პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლების ხელშეწყობა სასწავლო პროცესის, პერსონალის, სამეცნიერო საქმიანობის, სტუდენტური სერვისების მართვის საკითხებში	- ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური; - ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი.
უცხოეთის უნივერსიტეტებთან მიზნობრივი კავშირების დამყარება	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური;

ადმინისტრაციული პერსონალის გაცვლის მიზნით	საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური.
უცხოელი სტუდენტების მოზიდვის სტრატეგიის შემუშავება	- სტუდენტთა მხარდაჭერისა და კარიერული განვითარების სამსახური; - საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური; - ფაკულტეტ(ებ)ი.

გრძელვადიანი ამოცანები

აქტივობა	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული
ორგანიზაციული მართვის მოდერნიზაცია	- ვიცე-რექტორი; - რექტორის მრჩეველი.
არსებულ პარტნიორებთან საგანმანათლებლო თანამშრომლობის ასპექტების მეტი აქტუალიზაცია	- ვიცე-რექტორი; - კვლევებისა და განვითარების ცენტრი.
აქტივობების ზრდა საერთაშორისო პროექტებში, პროგრამებში ჩართვისათვის; ამ მიზნით აქტიური თანამშრომლობა მსხვილ დონორ ორგანიზაციებთან, რომელთაც გააჩნიათ პროექტები უმაღლესი სასწავლებლებისათვის	- საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური; - საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური; - რექტორი.
უწყვეტი განათლების შესაძლებლობების შექმნა უნივერსიტეტის საზოგადოებისათვის	- სტუდენტთა მხარდაჭერისა და კარიერული განვითარების სამსახური; - ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური
განათლების საერთაშორისო გამოფენებში, ფესტივალებსა და ფორუმებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	- საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური; - საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური.
ადმინისტრაციული პერსონალის საერთაშორისო მობილობის ზრდის ხელშეწყობა	- ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური; - საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური.

საგანმანათლებლო და სამეცნიერო საქმიანობის ინტერნაციონალიზაციის განვითარება

მოკლევადიანი ამოცანები აკადემიური მიმართულებით

აქტივობა	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული
პერსონალის მიერ უცხოური ენის შესწავლის ან /და უცხოურ ენაში კვალიფიკაციის ამაღლების ყოველმხრივი წახალისება და ხელშეწყობა	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური.
პარტნიორი უნივერსიტეტების საუკეთესო გამოცდილების გამოყენება სწავლა-სწავლების პროცესის ორგანიზებასა და მართვაში	- საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური; - ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური.
აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლების ხელშეწყობა სწავლების თანამედროვე მეთოდებში	- ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; - ფაკულტეტ(ებ)ი; - ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური.
აკადემიური მობილობის ზრდის ხელშეწყობა	- ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური; - საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური; - ფაკულტეტ(ებ)ი.
ქართულენოვან საგანმანათლებლო პროგრამებში ინგლისური ენის კომპონენტის გაზრდა	- ფაკულტეტ(ებ)ი; - ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური.

გრძელვადიანი ამოცანები აკადემიური მიმართულებით

აქტივობა	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული
ზრუნვა ერთობლივი საგანმანათლებლო პროგრამების ეტაპობრივად მომზადებისა და განხორციელებისთვის	- საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური; - ფაკულტეტ(ებ)ი.
უცხოელი სპეციალისტების მეტი ჩართვის უზრუნველყოფა თპუ-ს სწავლა-სწავლების პროცესში	- საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური; - ფაკულტეტ(ებ)ი.
უცხოელი სტუდენტების მოზიდვის სტრატეგიის ბაზაზე და მათი მომსახურების ტაქტიკის შემუშავება	- ვიცე-რექტორი; - საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური.
უცხოურენოვანი კურსების, მოდულების, პროგრამების შექმნის შემდგომ, მათში თპუ-ს სტუდენტების ჩართვა და მათთვის დამატებითი შესაძლებლობების გაჩენა	სტუდენტთა მხარდაჭერისა და კარიერული განვითარების სამსახური;
	სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური.

მოკლევადიანი ამოცანები სამეცნიერო მიმართულებით

აქტივობა	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული
მეცნიერების თანამედროვე, საერთაშორისო მიღწევების, ტრენდების, ხედვების შესახებ ინფორმაციის გაზიარების ღონისძიებების სისტემატური გატარება	- კვლევებისა და განვითარების ცენტრი; - ვიცე-რექტორი.
საერთაშორისო სამეცნიერო თანამშრომლობის გაფართოება-გაღრმავება კვლევითი პროექტების ფარგლებში	- კვლევებისა და განვითარების ცენტრი; - ვიცე-რექტორი; - საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური
საერთაშორისო კონფერენციებში, სტაჟირებებში, სემინარებში უსდ-ს აკადემიური პერსონალის მონაწილეობის ხელშეწყობა	- ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური; - საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური.
ერთობლივი კვლევითი პროექტების განხორციელებისთვის პარტნიორების მოძიებაზე ზრუნვა	- კვლევებისა და განვითარების ცენტრი; - ვიცე-რექტორი

გრძელვადიანი ამოცანები სამეცნიერო მიმართულებით

აქტივობა	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული
უცხოელი, მეცნიერების, ექსპერტების მეტი ჩართვის უზრუნველყოფა თკუ-ს სამეცნიერო საქმიანობაში	- კვლევებისა და განვითარების ცენტრი; - ვიცე-რექტორი
ერთობლივი კვლევითი პროექტების განხორციელების ხელშეწყობა სამეცნიერო პუბლიკაციების, ელექტრონული ჟურნალებისა და მონაცემთა ბაზების გაზრდა და მეტი ხელმისაწვდომობა	- კვლევებისა და განვითარების ცენტრი; - ვიცე-რექტორი;
ციტირებისა და იმპაქტ-ფაქტორის ჟურნალებში გამოქვეყნების მაჩვენებლების ზრდა	- კვლევებისა და განვითარების ცენტრი; - ვიცე-რექტორი.

**სტუდენტთა ინტერკულტურული გამოცდილების გამდიდრება და მომზადება
აქტიურობისთვის გლობალიზებულ გარემოში**

მოკლევადიანი ამოცანები:

აქტივობა	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული
ინგლისური ენის სწავლა-სწავლების მეთოდების, ხერხების, შედეგზე ორიენტირებისა და ეფექტიანობის გაანალიზება; მეტი ეფექტიანი ღონისძიების გატარება სტუდენტთა მოტივირებისა და ენის ცოდნის ხარისხის გაუმჯობესებისათვის	• სტუდენტთა მხარდაჭერისა და კარიერული განვითარების სამსახური; • სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური; • ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური.
საერთაშორისო საგანმანათლებლო პროექტების შესახებ, სტუდენტთა საინფორმაციო უზრუნველყოფა	• სტუდენტთა მხარდაჭერისა და კარიერული განვითარების სამსახური; • სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური.
ინტერკულტურული ტრენინგების ჩატარება და სტუდენტთა კურიკულუმს გარე აქტივობების მეტი ინტერნაციონალიზაცია	• სტუდენტთა მხარდაჭერისა და კარიერული განვითარების სამსახური; • სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური.

გრძელვადიანი მიზნები:

აქტივობა	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული
სტუდენტების მობილობის ზრდის ხელშეწყობა Erasmus+ და სხვა შესაძლებლობების გამოყენებით	• სტუდენტთა მხარდაჭერისა და კარიერული განვითარების სამსახური; • საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური.
სტუდენტთა საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციებში, კონკურსებში მონაწილეობის ხელშეწყობა.	• სტუდენტთა მხარდაჭერისა და კარიერული განვითარების სამსახური; • საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური; • ფაკულტეტი(ებ)ი.